

YKSITYINEN LASTEN PÄIVÄKOTI

Olet perustamassa yksityistä lasten päiväkotia. Sinulla on sosiaali- tai terveystieteiden tutkinto, esimerkiksi sosiaalikasvattaja tai sosionomi (amk), ja työkokemusta alalta sekä haave omasta yrityksestä. Voit tarkistaa pätevyyden sosiaalihuollon ammatillisen henkilöstön kelpoisuusvaatimuksista 272/2005 ja ottamalla yhteyttä valvoviin viranomaisiin.

IDEASTA TUOTE

Millaista päivähoitoa yrityksesi tarjoaa? Tarjoatko vuoropäivähoitoa, yliyön-hoitoa tai palveluja erityisryhmille? Huomioithan tässä vaiheessa päivähoitoon valtakunnalliset tilavaatimukset sekä turvallisuussuunnittelun. Myös valvovien viranomaisten näkemykset on hyvä kysyä tilojen suunnitteluvaiheessa.

Millaiset tavoitteet sinun päivähoitollasi on?

Ydintoiminnot

Hoito, kasvatusta ja opetus- tehtävät vaativat suunnittelutyötä viikko-kuukausi- ja vuositasolla. Työtä tehdään henkilöstön, vanhempien ja lasten kanssa.

Esiopetus, erityistuki ja yhteistyö ovat osa ydintoimintaa. Palvelun hinta muotoutuu ydintoiminnoista sekä tukipalveluista.

Tukipalvelut

Ruokapalvelut voidaan tuottaa päiväkodin omassa keittiössä tai ostaa alan yrittäjältä. **Siivous** voidaan sisällyttää työntekijöiden työtehtäviin osittain ja ostaa raskaammat sisä- ja ulkotilojen siivoukset sekä muu puhtaanapito ostopalveluna. Ainakin isommissa yksiköissä siivous on järkevää ulkoistaa.

Työntekijöiden koulutus, työnohjaus ja työterveyshuolto tulee myös huomioida päivähoitopäivän hinnoittelussa.

Vanhempien kanssa käytävät lasten hoitosuunnitelmat ja kehityskeskustelut sekä muu viikoittainen viestintä kuuluvat tukipalveluihin.

- Ammatillinen pätevyys toimien toiminnan vastuhenkilönä
- Johtaminen ja esimiestaidot

Verkostot ja yhteistyökumppanit ovat tukenasi, kun mietit miten lait, ohjeet ja suositukset toteutuvat käytännön työssä.

Valtakunnalliset suositukset
www.stm.fi
www.stakes.fi/varttua

- Kasvatustilaympäristön suunnittelu
- Varhaiskasvatustyön sekä opetustyön suunnittelu
- Ohjatut toiminnot
- Ulkoilu
- Perushoito

- Ravinnon valmistus, erityisruokavaliot
- Tarjoilu ja jälkityöt
- Tuotteiden hankinta
- Kasvatuksellinen osuus ruokailun ja siivouksen yhteydessä
- Väline- ja tekstiilihuolto



Yleiset toiminnot

Valmistelevat työt kuten materiaalin hankinta, henkilöstön hallinta, taloushallinto ja päiväkodin johtaminen ovat osa lapsen päivähoitopalvelua. Ilman yleisen toiminnan määrittelyä ei varhaiskasvatus voi toteutua. Tämä aika tulee sisällyttää hinnoitteluun ja palvelun tuotteistukseen.

Tutustu toimintaympäristöön

Vaaditaanko päiväkodistasi **ilmoitus - vai lupamenettely**? Lupamenettelyä tarvitaan, mikäli kyseessä on ympärivuorokautinen päiväkoti. Onko kyseessä sosiaali- vai/ ja terveyden huollon menettely? Mikäli palveluissa on sairaan lapsen hoito, voidaan tarvita molemmat menettelyt.

Lasten kanssa työskennellessäsi sinun tulee näyttää selvitys rikostaustan selvittämisestä (504/2002). Huomioithan selvityksen myös palkatessasi henkilökuntaa.

Kun sopivat tilat löytyvät ja toimintamalli palvelukuvauksineen on jäsentynyt, hyväksytä ne valvovilla viranomaisilla.

LIIKETOIMINNAN SUUNNITTELU

Tuotemäärittelyn rinnalla tehdään tulossuunnittelua sekä mietitään liikevaihdon muodostumista. Liiketoimintasuunnitelma on hyvä suunnittelun työväline.

Yrityksesi toimintamallin tarkentuessa on hyvä kysyä: *”Onko palvelulle kysyntää ja tilaa markkinoilla ja milloin laskutettavan toiminnan tulisi alkaa?”* Huomioithan, että yritykselläsi on jo monia kustannuseriä, jotka vaativat pääomaa ennen varsinaisen toiminnan alkamista.

Kustannuslaskenta

Työntekijöiden palkkauskustannukset ovat yrityksen suuri menoerä. Riittävä henkilökunta määräytyy työehtosopimusten määräämänä ja suositusten ohjaamana, sekä toiminnan kannalta loogisella resurssien hallinnalla. Lisäksi työehtosopimuksen mukaiset vapaat ja lomien sijaisuuDET tulee huomioida. Voitko ja haluatko hyödyntää oppisopimusopiskelijoita, työttömiä työnhakijoita tai voisiko yrityksesi olla sosiaalinen yritys? Lisätietoja saat parhaiten työvoimatoimistosta.

- Työntekijöiden kehityskeskustelut
- Hankintojen ja palvelujen suunnittelu
- Kokoukset, koulutukset
- Työntekijöiden perehdytys
- Taloushallinnon työt
- Kehittämistyö

Liiketoiminnan suunnittelussa kannattaa hyödyntää ulkopuolista ammattilaista. Näin voit osaltasi minimoida riskit liian optimistisista laskelmista.

Voimassa olevat työehtosopimukset löydät www.finlex.fi

Sosiaalisesta yrityksestä löydät tietoa www.sosiaalinenyritys.fi



Toimitiloista aiheutuvat kustannukset sekä käyttökustannusten vuotuiset hinnankorotukset kuuluvat palvelun kustannuslaskentaan. Huomioithan yritystoiminnan alvittomuuden kustannuksia selvitettäessä.

Miten hoidetaan yleiset työt, johtaminen ja tukipalvelut? Mitä voidaan tehdä itse ja mitkä palvelut on kannattavaa ostaa?

Päiväkodin irtaimiston hankintaa varten kannattaa tehdä hintavertailua. Aine- ja tarvikekäyttö on noin 3 % toiminnan alkaessa ja laskee seuraavina vuosina. **Pienhankinnoissa** kannattaa suunnitella toiminnan kannalta sopivia tilausmääriä.

Kustannusten määrä on yrityskohtaista, riippuen kohteesta, sekä lapsipaikkojen määrästä. Yhtä tärkeänä ovat yrityksen **markkinointiin** varattavat eurot.

Liikevaihto ja palvelun hinta

Liikevaihto syntyy asiakasmyynnistä. Vanhemilla on oikeus KELAN yksityisen kotihoidon tukeen – hoitorahaan ja hoitolisään, joka riippuu perheen tuloista. Lisäksi on mahdollisuus kunnan yksityisen päivähoiton lisään, mikäli kunnalla on tukimuoto käytössä.

Päivähoitopaikan päivän hinta määräytyy yleensä päivähinnan tai puolipäivähinnan tai tuntien mukaan. **Hinnoittelu riippuu pitkälti päivähoiton luonteesta.** Hinnoittelua mietittäessä on hyvä muistaa, että et voi laskuttaa 100 %:sti tehdystä työstä, koska reilu 10–15 % työajasta kuluu johtamis- ja kehittämistehtäviin. Millainen laskutus käytäntö toimii lasten sairauspäivien aikana ja loma-aikoina? Hinnoittelun perusteet on hyvä kirjoittaa myös päiväkodin esitteeseen.

Kannattavuuden kannalta minimihinta ja markkinoiden ja vanhempien maksukyvyn kannalta maksimihinta on yksi lähtökohta hinnoittelulle yleisen markkinatilanteen ohella. Lisäksi on mietittävä millainen hinnoittelu antaa pelivaraa korottaa hintoja perustellusti esimerkiksi käyttökustannusten ja henkilöstökulujen nousun myötä?

TULOSLASKELMAN RUNKO	TASE-JA RAHOITUSLASKELMA TASE
Liikevaihto	Pysyvät vastaavat yhteensä
+ Liiketoiminnan muut tuotot	Vaihto-omaisuus
<i>aine- ja tarvikekäyttö %</i>	Myyntisaamiset
- Aine- ja tarvikekäyttö	Muut saamiset
- Ulkopuoliset palvelut	Rahat ja pankkisaamiset
- Muuttuvat henkilöstökulut	VASTAAVAA YHTEENSÄ
- Muut muuttuvat kulut	Oma pääoma
Myyntikate	Pitkäaikainen vieras pääoma
Myyntikate- %	Lyhytaikaiset pankkilainat
- Kiinteät henkilöstökulut	Ostovelat
- Vuokrat	Muu lyhytaik. vieras pääoma
- Muut kiinteät kulut	VASTATTAVAA YHTEENSÄ
Käyttökate	RAHOITUSLASKELMA
Käyttökate- %	Tulos+poistot
<i>Poistot ko:sta - %</i>	lainojen nostot
- Poistot	RAHAN LÄHTEET YHTEENSÄ
Liiketulos	Investoinnit
Liiketulos- %	Lyhennykset
<i>korko- %</i>	Yksityisnostot, osingot
- Korot ja muut rahoituskulut	Käyttöpääoma
+ Satunnaiset tuotot ja kulut	Käyttöpääoman lisäys
<i>vero- %</i>	Muun lyhytaik. vpo:n lisäys
- Välittömät verot	RAHAN KÄYTTÖ YHTEENSÄ
Tilikauden voitto	RAHOITUSYLIJÄÄMÄ
	KUMULATIIVINEN YLIJÄÄMÄ

**Valtakunnan tasolla liikevaihto/hlö
37 727€ ja kokonaisliikevaihto 205 195€
(Toimiala Online).**



Kassabudjetti

Toimintaa aloitettaessa on tärkeää tehdä tuloslaskelman rinnalla myös tarkempi kassabudjetti, jonka avulla suunnitellaan rahan riittävyys toiminnan alussa. Tulojen yksityiskohtainen arviointi auttaa hahmottamaan, miten raskaisiin investointeihin ja muihin kuluihin yrityksellä on mahdollisuus. Voiko joitakin hankintoja siirtää? Tässä kohdassa punnitaan myös henkilökohtaisten säästöjen käyttö sekä lainan tarve tarkemmin.

Rahoitus

Seuraavaksi sinun on vakuutettava yrityshankkeesi rahoittajat - myös pitkällä aikavälillä. Pohdi yhdessä yritysneuvojan kanssa milloin liiketoiminta- tai kehittämissuunnitelma ja tuloslaskelmat näyttävät riittävän konkreettisilta.

Yksityinen päiväkotitoimi on kannattava, kun asetetut tulostavoitteet saavutetaan. Sosiaalihuollon palveluille on ominaista ensimmäisten vuosien notkahdus. Keskustele yrityksesi vakavaraisuudesta ja liikevoiton kasvattamisesta kirjanpitäjän sekä tilintarkastajan kanssa aika ajoin. Näin varmistat suunnitelmallisen jatkuvuuden.

Perustamisasiakirjat

Kun yrityshankkeen liiketoiminnan suunnittelu on edennyt niin pitkälle, että on aika valita sopiva toimintamuoto auttavat yritysneuvontaorganisaatiot sopivan vaihtoehdon löytämiseksi. Perustamisasiakirjat ja ohjeita löydät hyvin www-sivuilta.

Rekisteröimistöimien yhteydessä yrityksesi saa Yritys- ja yhteisötietojärjestelmästä Y-tunnuksen, jota tarvitset muun muassa asiakaslaskutuksen yhteydessä.

Aloita markkinointi ajoissa

Yrityshankkeen alussa olet asettanut ajankohdan, jolloin toiminnan tulisi käynnistyä. On tärkeää turvata markkinoinnin keinoin, että suunniteltuna aloituspäivänä päiväkotiin saapuvat myös asiakkaat. Mikäli asiakkaita ei ole, syntyy suunniteltuun kassabudjettiin helposti maksuvaikeuksia.

Markkinointi on hyvä aloittaa noin vuosi ennen aloitusta. Tällöin kuntaorganisaatio on voinut

Päivähoitomaksujen korvaus- ja maksukäytännöt tulisi suunnitella niin, että yrityksen maksuvalmius säilyy. Huomioithan laskujen ja saamisten kiertonopeuden.

Valtakunnan tasolla myyntisaamisten kiertoaika on vain 6 päivää ja ostovelkojen 37 päivää. (Toimiala Online)

Rahoitusmahdollisuuksia kannattaa tiedustella myös:

- Finnvera
- TE- Keskus
- Toimintaryhmä
- Pankit
- Hankkeet

www.prh.fi

www.ytj.fi

www.yrityssuomi.fi

Päivähoidon markkinointi kannattaa aloittaa noin vuosi ennen suunniteltua aloitusta. Tällöin eri ostajaosapuolet voivat rauhassa miettiä hankintaa.

Lisäksi perusturva voi lisätä vuosibudjettiin päivähoiton ostomahdollisuuden, jos alueelle on tulossa palvelun tarjoaja. Tai kunta voi päättää tarjousmenettelyn valmistelutöistä isompien hankintojen osalta.



varautua lisäämään omaa maksukykyään ostaa päivähoitopaikkoja tai ehtinyt ottaa käyttöön yksityisen hoidon kuntalisän. Lisäksi vanhemmat ovat ehtineet suunnitella yksityisen päivähoitopalvelun ostoa.

Tämän päivän kiireinen elämänrytmi suosii www-sivujen hyödyntämistä. Lisäksi esitemateriaali, lehtipuffit ja leaf-letterit ovat suosittuja. Voitko markkinoida palveluitasi erilaisissa kylä- ja yhdistyksilloissa tai tavoitanko kohderyhmää suoraan yrityksistä, esim. sairaan lapsen hoidon tuki työnantajan hyötynä?

Julkisten hankintojen aikatauluja kannattaa seurata

Yrityshankkeen kanssa kannattaa olla ajoissa liikkeellä myös nykyisen hankintalain vuoksi. Parhaiten saat hankintamenettelystä tietoa tutustumalla jo tehtyihin hankintoihin ja niiden prosesseihin. Lisäksi kannattaa konsultoida toisia yrittäjiä, joilla löytyy omakohtaisia kokemuksia. Tärkeintä yrittäjälle on markkinoida palveluja jo hankinnan valmisteluvaiheessa, koska vain sillä tavoin julkinen sektori saa tiedon siitä, mitä yksityiseltä palvelun tuottajalta on realistista pyytää.

Valmistauduthan markkinoille hyvällä laatu järjestelmällä. Oman kunnan päätöksentekoa voit seurata esityslistoista ja pöytäkirjoista. Voit myös pyytää audienssin päästä kertomaan yrityksesi lautakuntaan.

Tarjouspyyntö kannattaa lukea huolellisesti ja tutustua tarjouspyynnön ja mahdollisen sopimuksen ehtoihin – et voi tarjota kuin sen mitä ostaja määrittää. Vastaavatko sisällöt toisiaan? Hinnan määrittelyssä on oltava tarkkana. Yrityksesi palvelutuotteen sisältö on harvoin täysin sama kuin mitä ostaja haluaa ostaa! Luetuta tarjouksesi vielä ennen lähettämistä kollegallasi.

Yksityinen päiväkotitiloineen ja toimintoneen on yksilöllinen, perustajansa näköinen kokonaisuus. Kehittäessäsi uutta on tärkeää pohtia kokonaisuutta talouden, henkilöstön, asiakkaan ja markkinoiden sekä lakien ja suositusten näkökulmasta!

Hankintalaki säätelee julkiset hankinnat. Seuraa hankintojen valmistelua kuntien omilta www-sivuilta sekä www.hankintailmoitukset.fi

Lisäksi www.tarjousneuvo.fi sivuilta löydät ajankohtaiset tiedot

