



# Tilan hallittu ylösajaminen

24.11.2020 klo 10-12

# Innostu tiedosta 31.12.22. saakka

## PÄÄTAVOITTEET

- lisätä tilojen kannattavuutta
- viljelijät saavat monipuolista tietoa tilan kannattavuutta parantavista toimenpiteistä
- yhteistyön lisääminen.



Euroopan maaseudun  
kehittämisen maatalousrahasto:  
Eurooppa investoi maaseutualueisiin

[www.innostutiedosta.fi](http://www.innostutiedosta.fi)

# Tilan hallittu ylösajaminen 24.11.20

- **Tavoite:** Sukupolvenvaihdoksen jälkeen uusilla yrittäjillä on näkemys, miten tilaa kehitetään. Intoa on, mutta riittääkö tilalla rahkeet. Kuinka nostan tilan toiminnan ja hallitsen talouden omistajanvaihdoksen tai esimerkiksi tuotannonsuunnan vaihtuessa. Mitä pitäisi ottaa huomioon tuotantoa/toimintaa ylös nostaessa mieleisekseen tai tuotantosuunnan vaihtuessa?
- **Kenelle:** Tilan tuotannon kehittäjät, tilanpidon vasta aloittaneet, tuotantosuunnanvaihtajat

# Tilan hallittu ylösajaminen ohjelma

Avaus ja millainen tila menestyy- selvityksen tulokset (5-10 min)

*Anne-Mari Heikkinen, MTK Pohjois-Savo, Innostu tiedosta-hanke*

Näkökulmia tilan toiminnan kehittämiseen ja talouden hallintaan: Miten muutosta hallitaan suunnitelmallisesti, tyypillisimmät kompastuskivet ja miten voin välttää ne. Verotuksessa huomioitavaa. Tilanteita käydään läpi esimerkein eri tilakokoluokissa (eläintilat) ja esimerkiksi eläimistä luopuessa ja tuotantosuunnan muuttuessa. (1 h)

*Juho Pikkarainen, Maatili Oy*

Pankin näkökulma lisärahoitukseen, käyttöpääoma, vakuuden näkökulma, takausten hyödyntäminen, leasing/osamaksu koneiden riskit. Miten hanskataan eri tapaukset, miten pankki toivoo tilaa kehitettävän rahoituksen varmistamiseksi (esim. peltokauppa, nuorenkarjan tilat, koneketjun muutokset jne... ) (30-45 min)

*Risto Savolainen, Säästöpankki Optia*

Keskustelua esitysten aikana tai jälkeen.



# Pohjoissavolaisten maatalojen menestystekijät -haastattelututkimus

**Heikkinen Anne-Mari**  
**MTK Pohjois-Savo**  
**Projektipäällikkö, Innostu tiedosta-yhteistyöhanke**

Haastattelun toteuttajina myös Kempainen Sanni ja Tuovinen Merja, Savonia AMK

# Miksi tutkimus tehtiin?

Haastattelututkimuksen avulla selvitettiin asiantuntijoilta maatalojen ja erityisesti Pohjois-Savon alueen maatalojen menestystekijöitä.

Tutkimuksen tarkoitus on myös kertoa asiantuntijoille ja tiloille, miten he voisivat edistää pohjoissavolaisten maatalojen menestymistä

## Tutkimuskysymykset

6. Millainen yrittäjä/yrittäjäperhe omistaa menestyvän tilan? (kuvaile vapaasti)
7. Onko mielestäsi olemassa joku menestystä kuvaava/ selittävä tekijä tai tekijöitä, minkä puuttuessa/ muuttuessa maatilayrityksen/maatilan menestyminen on vaarassa?
8. Mieti asiakkaitasi. Onko mielessäsi jotain, mikä estää tai hankaloittaa maatalojen/maatilayritysten menestymistä Pohjois-Savossa?



# MITKÄ OVAT TILASI MENESTYS- TEKIJÄT

Millainen tila  
menestyy?

24.11.2020





# POHJOIS-SAVOLAISEN TILAN MENESTYS- TEKIJÄT

Nämä asiat kunnossa

24.11.2020





# YRITTÄJÄ ITSE ON KESKIÖSSÄ

# Yrittäjä/ yrittäjäperhe

Motivaatio

Hyvin-  
vointi

Johtamis-  
ominaisuudet

Yhteistyö-  
kyky

Koulutus

Päätöksen-  
tekokyky

Yrittäjä-  
ominaisuudet



# POHJOIS- SAVOLAISTEN TILOJEN VAHVUUDET JA KEHITTÄMISEN KOHTEET?



# Pohjois-Savon maatalojen vahvuuksia, kehittämisen kohteita ja haasteita

+

- Metsä
- Pienten tilojen erikoistuminen
- Tilojen erilaisuus mahdollistaa kehittämisen
- Pellot soveltuvat nurmiviljelyyn
- Verkostoa ympärillä: muut tilat, koulutus, jalostus, asiantuntijat
- Vahva maatalousalue

-

- Peltojen saatavuus paikoitellen
- Rohkeuden puute, hitaus, varovaisuus, jähkailu
- Kateus
- **Strategia** tekemättä
- Tilusrakenne, lohkokoot, lohkojen hajanaisuus

# Yhteenveto:

## Millainen on menestyvän maatilän yrittäjä?

### Edistävät

- johtajaominaisuudet
- yrittäjäominaisuudet
- yhteistyökyky
- **suunnitelmallisuus**
- päätöksenkkyky
- halu jatkuvaan kouluttautumiseen
- muuntautumiskyky
- oman hyvinvoinnin arvostaminen.

### Estävät

- paikoilleen jääminen,
- jääräpäisyys,
- kyvyttömyys yhteistyöhön
- ei tunnisteta omia puutteita.

**Motivaatio ja sitä kautta intohimo omaan tekemiseen  
nousi yhdeksi tärkeimmistä tekijöistä.**

# Mihin menestyvät tilat investoivat?

- tilat investoivat **monipuolisesti tuotantopanoksiin, omaan hyvinvointiin ja osaamiseen, rakennuksiin ja koneisiin**
- **peltojen kasvukuntoon** ja saada pellot tuottamaan hyvin
- on tehtävä oikeita asioita oikeaan aikaan. Investoinnit ovat johdonmukaisia perustuen visioon, strategiaan ja laskelmiin
- menestyvät tilat investoivat hallitusti ja suunnitelmallisesti
- varaudutaan koneiden ja rakennusten korjauksiin
- minkä tahansa investoinnin panokset ja tuotokset on laskettava ja määriteltävä realistisesti ja investoinnin on parannettava kannattavuutta

# Mihin menestyvät tilat investoivat?

=>pelto

- Pellon ostamista ei katsottu yleisesti ottaen parhaaksi investoinniksi. Jos pelto on lähellä ja edullinen, niin ostaminen voi olla vuokraamista järkevämpää
- Erittäin tärkeää on investoida **peltojen kasvukuntoon** ja saada pellot tuottamaan hyvin.  
=> viljelykierto, hiilensidonta, kalkitseminen ja vesitaloudesta huolehtiminen.

# Mihin menestyvät tilat investoivat? => eläintilat

- eläinainekseen panostaminen
- terve ja tuottava karja
- laajennusvaiheessa eläinaineksen kustannus huomioitu
- kriittisyys isoihin rakennusinvestointeihin => yhteisnavetta
- työvoiman palkkaaminen
- taustalla yrittäjän osaaminen

# Mihin menestyvät tilat investoivat? =>

## koneet, laitteet, rakennukset

- on investoitu myös työskentelyolosuhteisiin ja ergonomiaan
- päivittäin työskentelyssä käytettävät koneet ja laitteet ovat kunnossa.
- muusta kalustosta voidaan vähän tinkiä, ja urakoinnin käyttäminen voi olla järkevämpää kuin oman kaluston osto (omat koneet 5-10% liikevaihdosta).
- yhteiskoneita



# Mistä tilaisuuudet ja materiaalit löytyvät

*Käy tutustumassa*

**TULEVIIN  
TILAISUUKSIIN JA  
MENNEIDEN  
MATERIAALEIHIN**

**MTK**  
Pohjois-Savo

**Luke**  
LUONNOLIIKESKUS

**MAASEUTU-  
PALVELUT**  
Väestö- ja elämäntilanteen tutkimuskeskus

**Sydän-Savon  
MAASEUTUPALVELU**

**KIURUVESI**  
Kokoranta - Korpela - Kumpulainen - Kumpulainen

Euroopan maaseudun kehittämisen maatalousrahoitus: Eurooppa investoi maaseutualueisiin

[www.innostutiedosta.fi](http://www.innostutiedosta.fi)

- [www.innostutietosta.fi](http://www.innostutietosta.fi)
- Videot (YouTube, FB)
- Materiaalit
- Some: Facebook ja Instagram

Lisäksi tiedotus tilaisuuksista:

- Maaseututoimistot
- MTK omat verkostot
- Yhteistyökumppanit
- Lehdistötiedotteet
- Haastattelut

24.11.2020

# Kiitos



Euroopan maaseudun  
kehittämisen maatalousrahasto:  
Eurooppa investoi maaseutualueisiin

[www.innostutiedosta.fi](http://www.innostutiedosta.fi)