

miltton →

MTK :n vastuullisuusseminaarisarja

22.1.2024

**– vastuullisuuden kenttä
muutoksessa**



Terhi Koipijärvi

Johtava neuvonantaja, metsänhoitaja

- **Yritysvastuun edelläkävijä:** Yli 30 vuoden kokemuksellaan Terhi on vahvistanut asemansa strategisen yritysvastuun edelläkävijänä.
- **Laaja johtajakokemus:** Kansainväliset asiantuntija- ja johtotehtävät ovat antaneet Terhille monipuolista liiketoimintaosaamista. Hän on toiminut vastuullisuuden johtotehtävissä suurissa organisaatioissa, kuten Metsähallituksessa, Stora Ensossa ja Metsä Groupissa.
- **Hallitustehtävät:** Terhi on Metson, Ponssen ja Green Resourcesin (Itä-Afrikka) hallitusten jäsen. Lisäksi hän toimii FIBS ry:n hallituksen puheenjohtajana.
- **Julkaisut:** Terhi on kirjoittanut yhteistyössä Sari Kuvajan kanssa kirjan "Yritysvastuu 2.0 – Johtamisen uusi normaali".



miltton

→ Agenda

01_ Vastuullisuus muutoksessa

**02_ Muuttuva lainsäädännöllinen
konteksti lyhyesti**

03_ Yhteenveto

VASTUULLISUUDEN EVOLUUTIO

Päästövähennyksistä missiolähtöiseen yritystoimintaan

Määräystenmukaisuudesta vastuullisuuden johtamiseen ja arvonluomiseen

Osakkeenomistajille tuotetusta arvosta laajempiin sidosryhmävaikutuksiin

→ Vastuullisuusvaatimukset eivät tule pelkästään regulaatiosta ja sidosryhmiltä, vaan myös toimintaympäristön **jatkuvasta muutoksesta ja kasvavista yhteiskunnallisista sekä globaaleista epävarmuustekijöistä.**

Edelläkävijäyritykset tunnistavat trendit ja pystyvät reagoimaan niihin.



02_ → Vastuullisuus muutoksessa

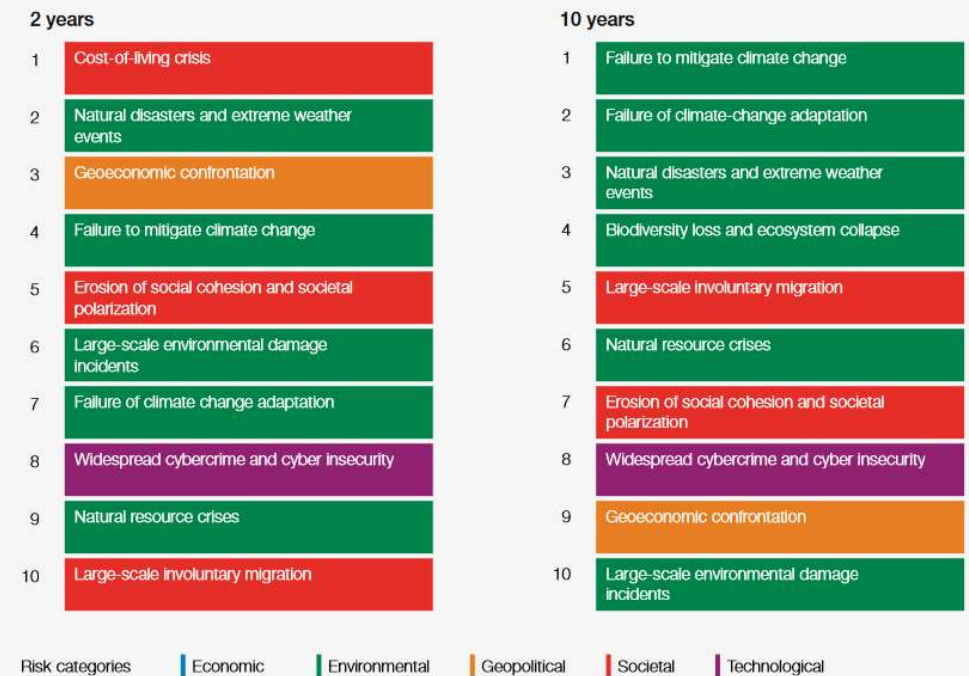
→ Mitä vastuullisuus pitää sisällään?



→ “Lajien monimuotoisuuden väheneminen ja ekosysteemien romahtaminen nähdään yhtenä nopeimmin kasvavista globaaleista riskeistä seuraavan vuosikymmenen aikana. Lisäksi kaikki kuusi ympäristöriskiä kuuluvat kymmenen suurimman riskin joukkoon seuraavan kymmenen vuoden aikana.”

Global risks ranked by severity over the short and long term

Please estimate the likely impact (severity) of the following risks over a 2-year and 10-year period



Lähde: World Economic Forum Global Risks Perception Survey 2022-2023.

Yrityksen oikean sijoittumisen varmistaminen vastuullisuudessa



Pioneerit

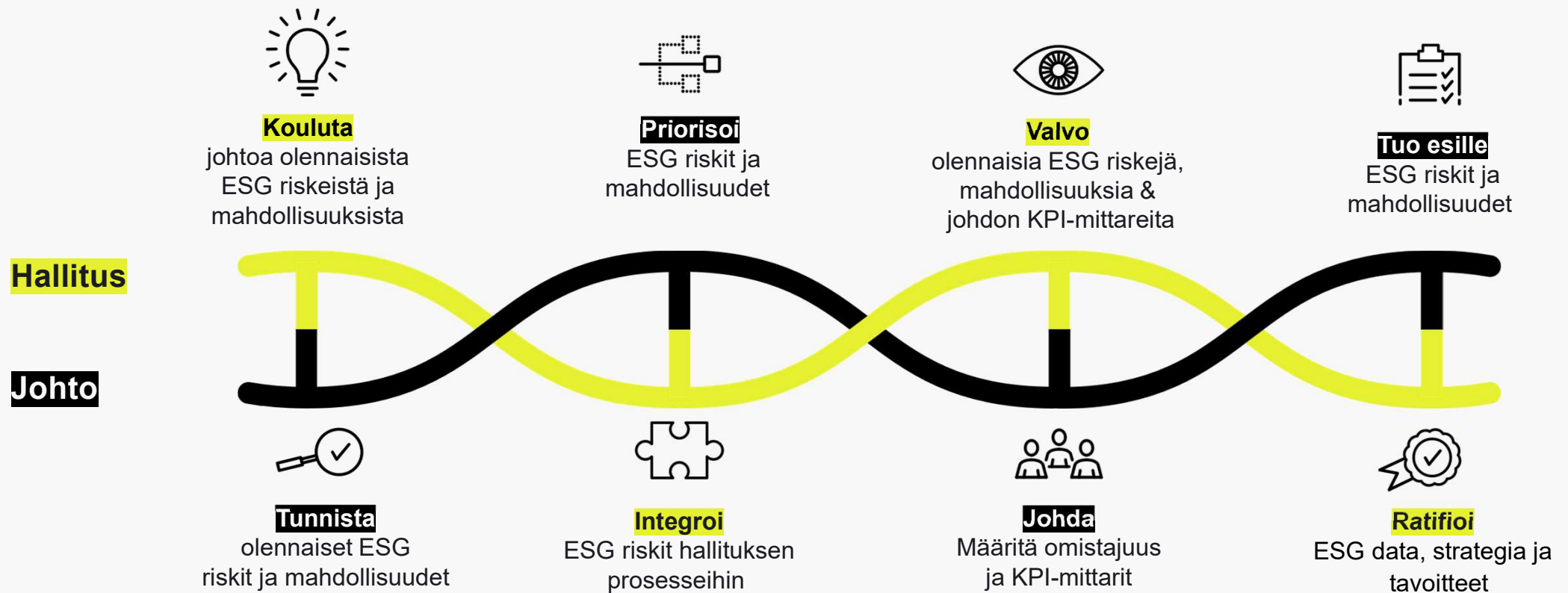
- + Saavutettava ja edullinen rahoitus
- + Vastuullisuudesta saatava hintapreemio
- + Positiivinen brändikuva (sis. työnantajabrändin) ja mahdollinen kilpailuetu
- Kokeilemisen ja virheiden kautta oppiminen
- Enemmän näkyvyyttä (negatiivista ja positiivista) median ja muiden sidosryhmien silmissä
- Pioneerit voivat joutua "maksamaan" oppirahoja

Odottelijat

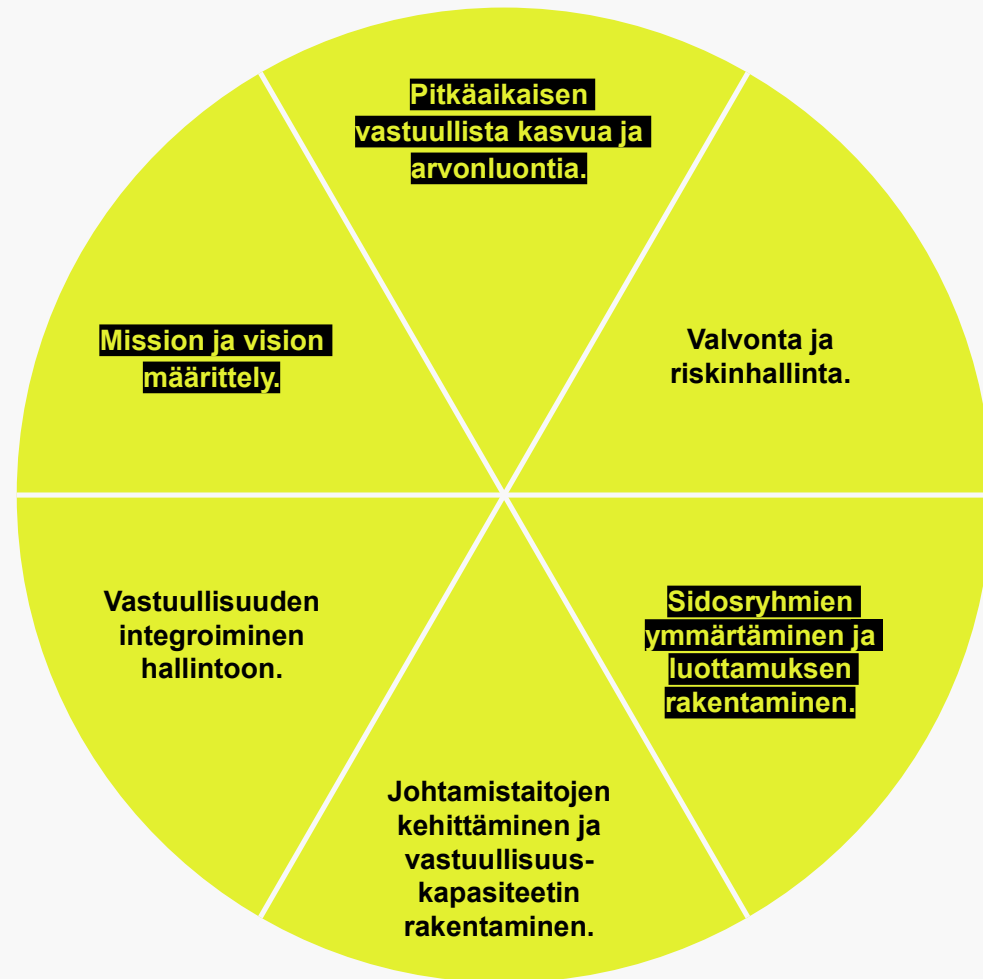
- + Riskien ja mahdollisuuksien ennakointi perustuen pioneerien oppeihin
- + Pioneerien innovaatioiden ja parhaiden käytäntöjen hyödyntäminen (esim. Datan integrointi)
- Sääntelyriskit
- Vähemmän mahdollisuuksia erottautua
- Rajoitetut mahdollisuudet vaikuttaa alan edunvalvontaan

Lainsäädännön mukaisuus

→ ESG johdon agendalle



→ **Johdolla
keskeinen rooli
strategisen
vastuullisuuden
edistämisessä**



→ Mission & vision määrittäminen

Hallituksella on vastuu yrityksen visiosta ja pitkän aikavälin strategiasta. Millainen rooli vastuullisuudella on siinä? Onko sillä roolia?

Tähän sisältyy lainsäädännön ymmärtämisen ja omaksumisen lisäksi vastuullisuuscasejen ymmärtämistä ja varmistamista, että ne ovat linjassa yritysten yleisten tavoitteiden kanssa.



***Kotipizza "hyvien puolella
/ we're with the good
ones"***

*Groupin missio ja arvot
perustuvat vastuullisuuteen –
tehdään oikeita valintoja ja
luodaan jotain hyvää
Kotipizza Groupille, muille
ihmisille ja koko maailmalle.*



***Stora Enson missiolähtöinen
purpose***

*"Do good for people
and the planet.
Replace non-renewable
materials with renewable
products"*

→ Metsähallitus esimerkkinä arvonluonnista

Nykyisessä operatiivisessa ympäristössä ja globaalissa liiketoiminnassa vastuullisuus usein ohjaa strategista arvonluontia.

Metsähallituksen arvonluontimalli



Vuosi 2022 – luomme arvoa luonnolle, ihmisille ja yhteiskunnalle.



11 Kestävät kaupungit ja yhteisöt

13 Ilmastotojoja

14 Vedenalainen elämä

15 Maanpäällinen elämä

8 Ihmisarvosta työtä ja talouskasvua

12 Vastuullista kuluttamista

16 Rauha, oikeudenmukaisuus ja hyvä hallinto

17 Yhteistyö ja kumppanuus

Metsäkeskustelu - moniäänistä metsätietoisuutta ja monitavoitteisuutta?

Elokapina sai Koneen Säätiöltä 200 000 euroa Metsäkapina-kampanjaansa

Säätiö myönsi kaikkiaan 2,8 miljoonaa euroa metsään liittyviin projekteihin. Säätiön mukaan sen tavoitteena on moniäänistää metsäkeskustelua.

➔ Jaa artikkeli



Koneen Säätiö mukaan ymmärrystä. Kuva: Car

MT Metsä | Yhteisku
Sami Suojanen

Pohjanmaalainen yritys tuo tänä vuonna Suomeen 130 ulkomaalaista työntekijää, koska suomalaisia metsureita ei löydy läheseään tarvittavaa määrää. Kuvituskuva: Kuva: Getty Images

22.5.2023 klo 14:48 | Uutinen #työmarkkinat #työsuhteet

Suomessa on huutava pula metsureista – Pohjalainen yritys tuo 130 työntekijää Aasiasta, kun kotimaisia osaajia ei löydy

Yrittäjät / 22.5.23

MTK - Vastuullisuusseminaari

Kysely: Pohjoissavolaiset maa- ja metsätilalliset suhtautuvat myönteisesti ilmastotoimiin, mutta vapaaehtoisuutta pidetään tärkeänä



Tilallisia lannistavat luottamuspula päätöksentekijöitä kohi maatilalan taloudellinen ahdinko.

Tutkimus 19.9.2023

YLE / 19.9.23

Kotimaa | HS Ympäristö

Onko talousmetsää ja monipuolista luontoa mahdo yhdistää? Tutkijat listaavat kolme keinoa, joilla se onnistuu

Uusi laaja katsaus tarjoaa keinoja metsäluonnon elintilan takaamiseksi. Talousmetsiin tarvitaan enemmän toisenlaisia elinympäristöjä kuin suhteellisen nuoret ja tasaikäiset mänty- ja kuusimetsät voivat tarjota.



HS / 12.9.23

Teollisuus

Uusi sellutehdas kasvattaa Kemissä puun käytön kolmesta miljoonasta kuutiosta 7,6 miljoonaan – yhtiön mukaan puuta Lapissa riittää

Puuta hankitaan Lapin lisäksi muualta Pohjois-Suomesta sekä Ruotsin puolelta. 70 prosenttia puusta tuodaan tehtaalle junalla.

Metsäasioiden ei pitänyt kuulua EU:lle, mutta linja muuttui – ”Te metsänomistajat olette tämän pelin hävinneet”

Jäsenmaiden oma toimivalta metsien käyttöstä on ollut Suomelle tärkeä asia aina EU-jäsenyyden alusta alkaen.



Metsänomistaja Timo Kujala (vas.) ja Luonnonvarakeskuksen johtava tutkija Mika Nieminen tarkastelevat ennallistamisen tuloksia Isolla lintusuolla. Ojat padottiin vuonna 2017, ja kaatunut puu on jo miltei peittynyt voimakkaasti kasvavan rahkasammaleen alle. KUVA: AKSELI MURAJA

Jälleen kohti luonnontilaa

Suurmetsänomistaja Timo Kujalan kokemukset ovat osoittaneet, että luontoa ennallistamalla voidaan parantaa metsästä saatavaa tuloa. ”Puhutaan siitä, että ennallistaminen on puuntuotannosta pois, vaikka tilanne on ihan päinvastoin.”

Heli Saavalainen HS
17.9. 13:29 | Päivitetty 18.9. 8:29

HS / 17.9.23

YLE / 20.9.23

MT Metsä /
28.8.23

23.1.2024

Maatalouskeskustelua hallitsee mm. houkuttelevuus, geopoliittinen tilanne ja vihreä siirtymä

Itärajan sulkeminen rokottaa rajaseutujen taloutta – MTK kiirehtii toimia EU-tasolla

MTK kiirehtii viime keväänä tekemäänsä aloitetta EU:n itäisen ulkorajan elpymis- ja kehittämisrahastosta.

MT/ 5.12.2023

Paikallisuutiset

Kainuun maatalousyrittäjät pohtivat tulevaisuutta - vastuullisuusvaateet lisääntyvät

Vaatus vastuullisesta toiminnasta tuo uusia haasteita maatalousyrittäjille, mutta se voi olla myös mahdollisuus tuottaa ruokaa maailman tiedostaville ja rikkaille ihmisille.

MTK - Vastuullisuusseminaari

Kainuun Sanomat /
10.1.2024

[Etusivu](#) / [Uutissuomalainen](#)

MTK moittii S-ryhmän satsausta yhteispohjoismaiseen halpamerkkiin – takavuosien "halpuutus" kaihertaa yhä tuottajajärjestön hampaankolossa

Keskisuomalainen /
22.11.2023

MTK-Keski-Pohjanmaan syyskokouksessa keskusteltiin nuorista ja turvemaista – ”Mistä alalle löytyy uusia tekijöitä?”

Liiton puheenjohtaja kehotti viljelijöitä huolehtimaan tärkeimmästä, eli omasta jaksamisesta.

MT/ 9.12.2023

”Olemme muuta maata ruokkiva maakunta, mutta meillä on täällä samat huolet tulevaisuuden suhteen kuin muuallakin maassa. Mistä alalle löytyy uusia tekijöitä?”
Henna Vuotila.

→ Osaamisen ja johtamisen kehittäminen

→ Nopeasti muuttuvassa operatiivisessa ympäristössä ja tulevien sääntelymuutosten myötä **johdon rooli vastuullisuusasioissa tulee kasvamaan merkittävästi.**

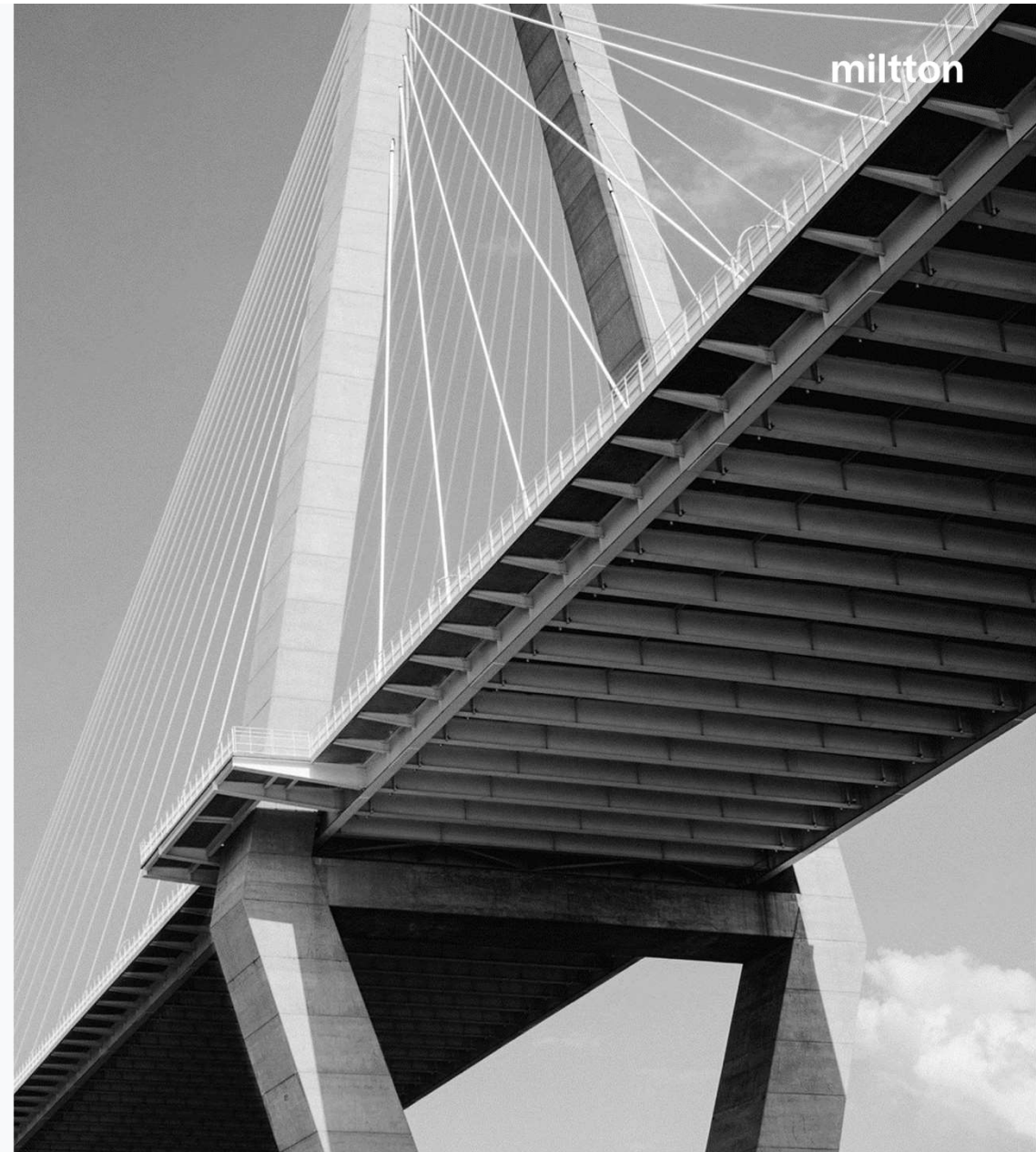
→ Tämä edellyttää syvällisempää ymmärrystä aiheesta, ja ymmärrys tulee saada koko organisaatiolle

Hallituksen ja johdon rooli on pyrkiä vahvistamaan kapasiteettia hallituksessa ja koko yrityksessä:

→ Ylimmän johdon ja toimitusjohtajan nimeäminen (vastuullisuuskriteerien arviointi mukaan lukien)

→ Varmistetaan, että **hallitus on tarpeeksi monipuolinen käsittelemään monimutkaisia vastuullisuusasioita**

→ Johtaminen esimerkillä



02_ →

Muuttuva lainsäädännöllinen toimintaympäristö

Vastuullisuus on löytänyt tiensä kohti sitovaa lainsäädäntöä vuosien vapaaehtoisuuteen perustuvien käytäntöjen ja raportoinnin jälkeen

USA

- Yhdysvaltain arvopaperi- ja pörssikomission ehdottamat ilmastoon liittyvät raportointisäännöt yrityksille
- Vuoden 2022 Inflaationvähentämislaki (IRA) edistää puhtaan energian infrastruktuurisijoituksia
- Joidenkin tahojen mielestä IRA:ssa on havaittu protektionistisia piirteitä, jotka haittaavat vapaata kauppaa ja saattaisivat laukaista samankaltaisia vastatoimia muilta mailta

Eurooppa

- Monipuolista kestävyiden säädös-pakettia rakennetaan tukemaan vihreää siirtymää (EU Green Deal)
- Tavoitteena saavuttaa hiilineutraalius vuoteen 2050 mennessä
- Yritysten velvoitteita tiukennetaan useilla kestävyiden osa-alueilla
- Bryssel-efekti

Kiina

- Tällä hetkellä mailman johtava uusiutuvan energian teknologioiden valmistaja
- Lanseerasi kansallisen päästökauppa-järjestelmän vuonna 2021, jonka piirissä noin 40 % maan kokonaispäästöistä
- Kiina tavoittelee hiilineutraaliuutta vuoteen 2060 mennessä

Keskeiset eurooppalaiset viitekehykset

Euroopan vihreän kehityksen ohjelma, 2020 (Green Deal)

Euroopan talous ja yhteiskunnat
ilmastoneutraaleja vuoteen 2050
mennessä.

Budjetti yli 1 triljoona €



EU:n kestävän rahoituksen strategia, päivitys 2021 (EU Sustainable Finance Strategy)

EU:n taksonomia-asetus

Pyrkii parantamaan pääoman virtausta kestäviin
toimintoihin.



Yritysvastuudirektiivi, soveltaminen n. 2026 (Corporate Sustainability Due Diligence Directive)

Toiminta: tavoitteena vähentää
haitallisia ihmisoikeus- ja
ympäristövaikutuksia yritysten
arvoketjussa



Kestävyysraportointidirektiivi, raportointi alk. 2025 (Corporate Sustainability Reporting Directive)

Raportointi: pyrkii parantamaan
yritysten kestävyystietojen vertailtavuutta
ja laatua paremman päätöksenteon
tueksi.



- Biodiversiteettistrategia
- EU:n metsästrategia
- Biotalousstrategia
- Kiertotalousstrategia
- Kemikaalistrategia
- Strategia ilmastomuutokseen sopeutumiseksi
- Tekstiilistrategia



EU on ottamassa johtoaseman globaalina vastuullisuuden edelläkävijänä

Pakkausdirektiivi (2025)

- Pyrkii vähentämään pakkausjätettä ja edistämään pakkausten uudelleenkäyttöä ja kierrätystä, sekä tukemaan pakkausten elinkaaren aikaista kestävyyttä.
- Osa Green Dealia ja uutta kiertotalouden toimintasuunnitelmaa, jonka tavoitteena on varmistaa, että kaikki EU:n markkinoilla olevat pakkaukset ovat uudelleenkäytettäviä tai taloudellisesti kierrätettäviä vuoteen 2030 mennessä

Ehdotus (2022): Kielletään pakkotyöllä valmistetut tuotteet

- Linjassa ILO:n periaatteiden kanssa
- Tavoitteena poistaa pakkotyö kaikilla arvoketjun tasoilla
- Keskitytään tuotteeseen
- Mahdollisia vaatimuksia tuotepalautuksista, hävittämistä jne.

Ehdotus (2023): Green Claims

- Tavoitteena varmistaa, että kuluttajat saavat luotettavaa, vertailukelpoista ja todennettavaa ympäristötietoa tuotteista
- Kohdistuu selviin, vapaaehtoiisiin ympäristöväitteisiin
- Väitteet varmistettava ennen niiden esittämistä markkinoilla
- Liittyy "Vihreään siirtymään kuluttajien vahvistamiseksi"-direktiiviin

+ Monia muita

Asetus metsäkadon vähentämiseksi (2022)

- Yhtiöiden tulee pystyä varmistamaan, etteivät niiden toimet aiheuta metsäkatoa
- Linjassa UNGP:n metsätalouden huolellisuusvelvoitteen kanssa

Ehdotus (2023): Waste Framework – Food

- Linjassa kestävän kehityksen SDG 12.3 tavoitteen kanssa puolittaa henkeä kohden laskettu ruokahävikki vähittäis- ja kuluttajatasolla vuoteen 2030 mennessä
- Tavoitteena siis vähentää ruokahävikkiä 10 % käsittely- ja valmistustasolla sekä 30 % vähittäiskaupassa ja kulutuksessa vuoden 2030 loppuun mennessä

Ehdotus (2024?): Kestävät ruokajärjestelmät

- Komissio ilmoittanut, että tämä ehdotus asettaisi säännöt:
 - elintarviketuotteiden kestävyysmerkinnöistä
 - minimikriteereistä kestävään julkiseen elintarvikkeiden hankintaan
 - hallinnoinnista ja seurannasta

03_ → Yhteenveto

→ Edelläkävijyys palkitaan

Kasvava ymmärrys maapallon rajoista ja yritysten vaikutuksista niin ympäristöön kuin ihmisoikeuksien toteutumiseen.

Sijoituskohteiden ESG-näkökulmat vaikuttavat sijoittajien päätöksentekoon. Tiedon nykytaso ei ole riittävä.

Asiakkaat kaipaavat yhä tarkempaa tietoa yritysten ja organisaatioiden vastuullisuudesta.

Vastuullisuus on myös yhä vahvemmin kriteerinä yritysten vastuullisuuden tukemisessa ja kasvussa (mm. Business Finlandin rahoitus).

Vastuullisuus on olennaista nykyisille ja potentiaalisille työntekijöille.

Odotukset vastuullisuustietojen varmentamisesta lisääntyvät (raportit, toimitusketjun vastuullisuus).

Jatkuvasti tarkentuva EU-lainsäädäntö lisää painetta vastuullisuuteen sekä vastuulliseen sijoittamiseen, raportointiin ja markkinointiin.

Vastuullisuus on yhä vahvempi osa yritysten liiketoimintastrategiaa.

Muuttuviin vastuullisuusvaatimukseen vastaaaminen

keskeiset huomiot

Ymmärrä kokonaiskuva

- Ei tarvetta keksiä pyörää uudelleen, sillä vakiintuneita työkaluja (esimerkiksi ERM-järjestelmiä), globaaleja kehyksiä ja ohjeita (kuten YK:n kestävän kehityksen tavoitteet, YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevat periaatteet ja OECD:n toimintaohjeet monikansallisille yrityksille) on jo paljon.

Keskity osaamisen kehittämiseen

- Vastuullisuus on monimutkainen ja moniulotteinen kokonaisuus. Vastuullisuudesta on tarpeen saavuttaa asianmukainen ymmärrys johdossa ja koko organisaatiossa.

Valmistaudu keskeisiin sääntelymuutoksiin

- EU edistää kunnianhimoisia sääntelymuutoksia kestävyden osalta. Organisaation, hallitus mukaan lukien, odotetaan olevan vastuussa kestävyystiedosta ja tarvittavien huolellisuusprosessien toimivuudesta.

→ **Kiitos!**

/Terhi Koipijärvi

Senior Advisor, Sustainability and Strategy

tel: +358505989958

terhi.koipijarvi@miltton.com